

Hommage à notre collègue et ami Claude MARX décédé le 11 Mai 2023



1981



2023

Préambule par Georges Riffard Président de l'Amicale des Anciens Féhapiens

Suite au décès de notre collègue et ami Claude Marx l'Amicale des Anciens Féhapiens, dont il est Président d'Honneur, a décidé de lui rendre hommage sous la forme d'un recueil de témoignages d'une douzaine de personnes ayant connu et apprécié le professionnel et l'homme. Le document constitué à partir de ces témoignages sera diffusé aux adhérents d'AMICAP et mis en ligne sur le site amicap ; il sera remis à son épouse Pierrette Marx.

L'Amicale des Anciens Féhapiens s'est constituée avec et autour de Claude Marx en 2017 suite au 80^{ème} anniversaire de la FEHAP. Cette association a pour objet le développement des liens confraternels de solidarité, d'échanges et de convivialité entre ses membres ainsi que la prise de parole dans le débat public en référence aux valeurs humanistes et éthiques, à l'attachement au secteur associatif, à l'intérêt général et au bien public.

On pourrait d'une certaine façon dire que cette amicale lui ressemble ; d'ailleurs il était évident pour l'ensemble des membres fondateurs que l'assemblée constitutive de l'Amicale des Anciens Féhapiens ne pouvait se tenir que chez Claude en Alsace et plus précisément à Strasbourg !

Pendant ces dernières années, malgré parfois des soucis de santé importants qui l'empêchaient de se déplacer, il a suivi de près les débats au sein du CA de l'Amicale à travers notamment de fréquentes et riches discussions téléphoniques avec lui. A 90 ans passés aucune question concernant les secteurs sanitaire, social ou médicosocial ne le laissait indifférent et il pouvait s'exprimer à leur sujet grâce à son référentiel de valeurs et ses expériences professionnelles et militantes y compris à l'international.

Je forme des vœux pour que la lecture de chacun de ces témoignages fasse à chaque fois, l'espace d'un instant, réapparaître le visage de Claude Marx ; il est recommandé d'user de cette lecture sans modération !

Jean-Pierre Blouet – Ancien Administrateur de la FEHAP

Evoquer Claude Marx en quelques lignes n'est pas chose aisée, tellement cet homme respirait la bonté, la sagesse, accordant sa confiance à ceux qui la sollicitaient. J'étais de ceux-là et échanger avec lui était un vrai bonheur. C'était pour beaucoup d'entre nous le grand aîné respecté.

Nous avons eu à partager un surprenant moment sportif quand je vins à Strasbourg arbitrer à la Meinau le match Strasbourg-Bastia. J'avais bien sûr invité Claude qui prit place dans la tribune présidentielle. Le match fut un peu houleux car Bastia était menacée de descendre et les rapports étaient tendus entre les deux équipes. L'après match fut animé aussi au cours du repas.

Ce fut malgré tout un bon souvenir que Claude ne manquait jamais de me rappeler et qu'il diffusait auprès de nos amis pour rire un bon coup comme il savait le faire. Dans notre dernier échange il m'en parlait encore il y a quelques semaines.

Claude vient de tourner la page d'une belle vie qu'il a su partager avec Pierrette sa charmante épouse que j'embrasse avec émotion.

Jacques Brisson - Ancien Administrateur de la FEHAP

C'est à la commission sanitaire de la FEHAP dans les années 1970/1980 que j'ai côtoyé notre ami Claude Marx ; il en assurait la présidence avec un grand professionnalisme et un engagement personnel sans faille au service de notre secteur hospitalier à but non lucratif. Il fallait en effet faire valoir notre identité au sein du service public hospitalier, mais aussi affirmer nos valeurs face à un secteur privé commercial en développement. Claude Marx c'était la clinique Adassa, un établissement de référence pour nous jeunes directeurs. Claude Marx c'était l'ami chaleureux, convivial, amoureux de la ville de Strasbourg qu'il a su nous faire partager. Claude Marx et son épouse c'était un couple solide et accueillant qui reste vivant à notre cœur.

François Delafosse - Ancien Président de la FEHAP

Pendant toute la durée de mon mandat de Président de la FEHAP (1993-2001) j'ai eu la chance de travailler avec Claude Marx, un de nos plus anciens administrateurs, aimé et respecté de tous. Me remémorant cette période, je mesure combien son action, ses prises de position, son influence provenait de la profondeur de son engagement et de son souci constant de proposer et soutenir des actions réalistes et constructives. Or ces dernières années du XXe siècle furent marquées par de multiples difficultés, sources de tensions, voire de conflits. La difficulté majeure résulta dans l'application à notre secteur de la loi sur les 35 heures hebdomadaires de travail, laquelle suscita de vifs débats aboutissant à des positions incompatibles, dangereuses pour l'unité de la FEHAP. Dans de telles circonstances Claude Marx contribuait toujours à apaiser les tensions et à rechercher les voies d'un accord équilibré et porteur d'avenir. Il était de ceux qui savent préserver nos valeurs fondamentales tout en assurant les indispensables adaptations.

Administrateur avisé et dynamique, Claude Marx a toujours rayonné d'une grande humanité. Sa personnalité chaleureuse, ses dons d'empathie, le conduisaient naturellement à rechercher contacts et expériences nouvelles. C'est ainsi qu'il se consacra activement au développement des relations internationales de la FEHAP en multipliant les échanges notamment dans le cadre du continent européen. Homme de progrès, optimiste et entreprenant, il savait surmonter les obstacles, convaincre et entraîner. Nous garderons le souvenir d'un Féhapien exemplaire dont la générosité, la bienveillance et le dévouement resteront très vivants dans nos mémoires.

Jean Claude Delalonde - Ancien Administrateur de la FEHAP

Je me souviens de mon élection d'administrateur de la FEHAP et de mon premier conseil d'administration où Claude m'a accueilli, comme le plus jeune de ses membres. J'étais un peu fébrile et impressionné. Claude m'a accompagné dans mes premiers pas et m'a pris sous son aile bienveillante.

C'était un homme d'une grande humanité, d'une grande humilité, comme le sont les grands hommes. Il était respecté quand il prenait la parole. On écoutait Claude, un homme de conviction, de dialogue, de réflexion et de partage. Il avait l'art et la manière pour rappeler notre mission vis-à-vis des personnes accueillies dans nos « Maisons » nos établissements. C'était un homme charismatique, mesuré dans ses propos. Un guide précieux au sourire malicieux qui restera gravé dans ma mémoire.

Patrick Gaillet - Ancien Administrateur de la FEHAP

C'est avec une grande tristesse que nous apprenons le décès de notre confrère Claude Marx car c'est une figure historique de la FEHAP qui disparaît. En effet Claude a été pendant de nombreuses années administrateur puis Vice-Président de notre syndicat et grand défenseur du service public hospitalier.

En ce qui me concerne, j'ai pu apprécier directement ses qualités humaines, morales et ses compétences en ma qualité de Président du comité OQN de la FEHAP, comité rattaché à la commission sanitaire dont il a été longtemps le Président et à la commission paritaire nationale de la CNAM où nous représentons la FEHAP.

Dans ces moments les paroles expriment peu de choses, mais je tenais sincèrement à m'associer à cette démarche solidaire de l'Amicale des Anciens Féhapiens pour présenter à son épouse et à tous ceux qui lui sont proches mes plus sincères condoléances.

Hélène Gisserot – Ancienne Présidente de la FEHAP

Parmi les personnalités qu'il m'a été donné de côtoyer à la FEHAP, celle de Claude Marx est de celles qui m'ont le plus marquée et je ne crois pas être la seule.

Claude Marx alliait en effet des qualités qui pouvaient de prime abord apparaître contradictoires mais qui formaient chez lui un ensemble harmonieux. Attaché aux traditions qu'il mettait notamment en œuvre à la direction de la clinique Adassa, le seul établissement sanitaire de confession juive en France, il respectait aussi celles des autres avec qui il entretenait toujours des relations bienveillantes.

Ouvert sur le monde, soucieux de l'intérêt des patients, il était à la recherche des évolutions susceptibles d'apporter des progrès. Homme de conviction, il ne se départait jamais d'une courtoisie sans défaut lorsqu'il intervenait dans les discussions souvent animées du conseil d'administration et du bureau.

Je lui reste pour ma part très reconnaissante de l'accueil qu'il m'a réservé lorsque j'ai été élue à la présidence de la Fédération et du soutien amical qu'il m'a ensuite apporté.

Son souvenir ne s'effacera pas de ma mémoire, avec l'image du sourire malicieux qui éclairait son visage.

Michel Hédouin - Ancien Administrateur de la FEHAP

Je n'ai guère qualité pour parler de l'action de Claude au niveau de la FEHAP - Il a quitté le conseil d'administration atteint par la limite récemment instaurée de 3 mandats au moment où j'y suis entré – et pas davantage de son activité professionnelle dans son Alsace et dans sa chère clinique Adassa. D'autres que moi le feront, pour ma part je voudrais évoquer deux dimensions de Claude.

La dimension internationale tout d'abord. Claude fut toujours sensible à ces questions peut-être en raison du passé de l'adolescent qu'il fut durant la seconde guerre mondiale, peut-être aussi parce que, chose encore plus rare qu'aujourd'hui pour un français, il était (au minimum) parfaitement trilingue maîtrisant couramment anglais et allemand. Quoiqu'il en soit il fut de toutes les aventures hospitalières européennes. Hope tout d'abord où il représenta durant de longues années la FEHAP, puis l'Association Européenne des Directeurs d'hôpitaux (AEDH), dont il fut l'un des fondateurs aux côtés de son ami allemand W. Jung en 1971 et dont le siège fut installé à Strasbourg. On mesure mal le travail qu'il accomplit en ce domaine mais il est probable par exemple que sans lui la FEHAP ne serait pas aujourd'hui membre du CA de Hope au côté de la FHF.

Malheureusement le tropisme franco-français de nos compatriotes et de nos institutions fit qu'il eut le sentiment – comme il le disait avec un peu de tristesse – de souvent prêcher dans le désert, de n'avoir pas réussi à diffuser une culture internationale dans les instances françaises dont il était membre et de voir parfois ramener son activité à du tourisme culturel voir gastronomique.

Il est vrai que la convivialité était dans sa nature profonde et qu'il ne concevait pas les rencontres fussent-elles de travail intensif sans une dimension conviviale de préférence autour d'un repas plantureux comme son Alsace native sait en offrir, dûment accompagné de flacons de toutes origines. Je me souviens encore d'un repas « Marcaire » dans la campagne d'Alsace avec un long débat – avec travaux pratiques, Claude n'était pas théoricien... - sur les mérites respectifs des Pinots gris et Gewürztraminer vendanges tardives...

Gérard Vincent qui fut secrétaire du SNCH puis directeur des Hôpitaux et qui à ce titre partagea avec lui de longues années la représentation des hôpitaux français dans les instances évoquées plus haut a écrit à l'occasion de son décès ce petit mot que je reproduis ici car on ne saurait mieux dire :

« J'aimais bien Claude Marx et on s'entendait bien. J'entends encore sa voix si chaleureuse et enthousiaste. »

Elle résonnera encore longtemps auprès de ceux qui l'ont connu...

Bruno Henry - Ancien Administrateur de la FEHAP

Claude Marx fut d'abord pour moi le vice-président de la FEHAP, officiel sérieux à la tribune, débateur infatigable en imposant par sa stature et son parler inimitable et homme sympathique et convivial avec tous. Quelques années plus tard j'ai eu la chance de le connaître chez lui dans son Alsace et sa ville de Strasbourg qu'il m'a fait découvrir et aimer. Pendant ces presque 20 années, j'ai apprécié l'homme de convictions habité par des valeurs humanistes réelles et vécues et une éthique exigeante.

Son besoin incessant d'analyser et de comprendre les situations, de convaincre son interlocuteur sans juger, sa chaleur humaine et son amitié indéfectible m'ont été et resteront un exemple.

Edouard Laporte - Ancien Administrateur de la FEHAP

Rien mieux que cette photo retrouvée au hasard d'un rangement de papiers, ne pouvait faire revivre dans mes pensées le souvenir de Claude Marx que nous venons de perdre.

Elle date du 28 juin 1981, prise à l'occasion d'un CA de l'AFRADESS, organisé par Claude et Pierrette dans l'hôtel « Les Aliziers » à Lapoutroie (Haut Rhin).

Il s'agit d'une de ces réunions qu'il avait le génie d'organiser pour, à l'occasion d'une séance de travail, nous faire découvrir sa chère Alsace. On y retrouve le Claude qui animait si bien nos réunions sachant mieux que personne capter l'attention de son auditoire.

Pour moi Claude Marx a été et reste – à l'égal du Dr Douady, de Suzanne Fouché, de Nicole Croissant pour ne citer que ceux que j'ai le mieux connus – une figure éminente de ces femmes et de ces hommes qui, au lendemain de la Seconde Guerre Mondiale, ont contribué à créer, dans toute leur diversité, ces institutions et établissements que regroupe maintenant la FEHAP.

Philippe Remer - Ancien Administrateur de la FEHAP

C'est en septembre 1991 que j'ai rencontré Claude sur les terres Alsaciennes. Ayant pris mes fonctions de directeur général de la Fondation de la Maison du Diaconat à Mulhouse en février 1991, il a souhaité me rencontrer pour échanger sur les modalités de fonctionnement de notre structure de soins. Il dirigeait la Clinique Adassa de Strasbourg, établissement participant au service public hospitalier, alors que le Diaconat avait un financement type établissement à but lucratif. Nos échanges ont été francs et remplis d'empathie.

Je l'ai remercié d'avoir été à l'origine de la décentralisation de la FEHAP par la création d'un comité consultatif des régions, décidé lors de l'assemblée générale de 1978 à Bordeaux, c'est ainsi qu'il a été élu délégué régional d'Alsace. Tout au long de son mandat, il a accompagné plusieurs établissements sociaux, médicosociaux et sanitaires dans son esprit des valeurs humanistes.

Dans ce même état d'esprit, il a été à l'origine de la création de l'association française des directeurs d'établissements sanitaires et sociaux (Afradess) que j'ai rejoint avec Simone Timar. Il a poursuivi ses engagements humanistes au niveau européen, en faisant adhérer l'Afradess à l'AEDH (association européenne des directeurs d'hôpitaux), qui est devenue plus tard HOPE.

C'est avec une grande loyauté et sa dérivée, la franchise, que Claude Marx a animé la délégation régionale Alsace. Nous lui en sommes très reconnaissants.

Simone Timar – Ancienne Présidente de L'AFRADESS

On imaginait que tu étais immortel
Tant a rayonné ton esprit vif et fidèle !
Un voile très discret a drapé ta jeunesse,
Protégeant le secret de toutes tes prouesses !

Tu as fait une exception pour l'oral du Bac !
Où pour mettre ta réussite dans le sac
Tu as dû circonscrire ton célèbre homonyme,
Devenant ainsi lauréat, bravant l'abîme !

Pour nous ta vie a commencé avec Pierrette,
Epouse dévouée, souriante et très discrète
Eclairant ton chemin et freinant tes ardeurs,
Harmonie sur le chemin ! Harmonie des cœurs !

Ta vie active ne pouvait que s'épanouir
Dans le milieu social ou hospitalier
Où tes premiers pas n'ont fait que te réjouir
Et parmi tous tes collègues, te qualifier !

A gauche ! invariablement ton cœur penchait
Tellement la générosité t'habitait
Pour toi, les peuples doivent se donner la main !
Chacun ayant droit au soleil, à l'eau, au pain !

Les religions doivent porter l'Amour avec foi
L'Europe doit chanter très fort l'Hymne à la joie
L'hôpital doit soigner avec humanité
Et diffuser toutes les solidarités.

Très vite tu t'es imposé comme ambassadeur
Du secteur médicosocial et sanitaire
En chef de file de tes collègues directeurs
Initiant des coopérations exemplaires.

Tu es devenu expert « multiservices »
Jonglant politiquement avec la gestion
Promouvant avec foi notre fédération
Insufflant une stratégie, bluffant la crise.

Celles que tu appelais « ta deuxième famille » :
FEHAP, URIOPSS, Associations ou AFRADESS
Ont intégré toutes tes valeurs et promesses.
La « fierté du « sans but lucratif » les habille !

Partout, de multiples petites flammes s'allument
Sur les territoires Français et Européens
Pour pleurer ton grand départ avec amertume ;
Puis elles s'érigeront en flambeau FEHAPIEN

AU REVOIR CHER CLAUDE !

Gérard Vincent – Ancien Délégué Général de la FHF, Ancien Président du Comité Européen HOPE

Au fil du temps nos rencontres s'étaient espacées mais j'avais toujours gardé de Claude Marx le souvenir d'un homme simple, jovial, à l'enthousiasme communicatif, qui aimait faire partager ses convictions avec cœur, humilité et respect de ses interlocuteurs.

Nous nous étions rencontrés il y a fort longtemps par le biais de l'association européenne des directeurs d'hôpitaux en participant à de nombreux congrès. Nos échanges étaient francs, directs et loyaux, animés par les mêmes valeurs du service public portées par la FHF et la FEHAP.

Un grand Monsieur !

